

Programma van Ambities
Inschrijving Mooi-regeling RVO, initiatief van TKI Wind op Zee

Februari 2022

Via dit Programma van Ambities nodigt het TKI Wind op Zee partijen uit om een consortium te vormen voor inschrijving op de MOOI regeling 2022. Het TKI Wind op Zee zet zich al jarenlang in voor matchmaking ten behoeve van innovatie. Met deze uitvraag gaat zij een stap verder. TKI WoZ signaleert grote kansen rondom digitalisering rond offshore windparken. Niet alleen voor onderzoek, maar ook gericht op toepassing in de praktijk. TKI WoZ gelooft dat de ontwikkeling en toepassing van deze innovaties alleen gerealiseerd kan worden met een sterk consortium. De MOOI regeling kan helpen bij het verwezenlijken van de ambities. Daarom roept TKI WoZ in dit document partijen op om aan te sluiten bij haar ambities en te komen tot een samenwerking die het verschil kan maken!



Inhoud

1. Inleiding.....	3
1.1 Doel	3
1.2 Over TKI Wind op Zee	3
1.3 Over de MOOI regeling	3
2. Ambities voor consortiumvorming	5
2.1 Ambitie 1: Bijdrage aan doelstellingen MOOI-regeling	5
2.2 Ambitie 2: Digitale oplossingen voor offshore windparken	6
2.3 Ambitie 3: Sector-overstijgende ketensamenwerking.....	6
3. Hoe komen we tot het consortium?	8
3.1 Stap 1: Individueel VAK	8
3.2 Stap 2: Matchmaking	9
3.3 Stap 3: Gezamenlijk VAK	9
3.4 Stap 4: Selectie Consortium	9
3.5 Stap 5: Ambitiebepaling Consortium	10
3.6 Planning.....	10
3.7 Randvoorwaarden.....	10
Bijlage 1 – Publicatie MOOI-Regeling	12
Bijlage 2 – RIC Principes	12
Bijlage 3 – Beoordelingscriteria	15

1. Inleiding

1.1 Doel

Het doel van deze uitvraag is om te komen tot een sterk en uit zo mogelijk complementaire partijen bestaand consortium, dat in staat is een excellente inschrijving voor de MOOI-regeling¹, Missie A (Elektriciteit), in te dienen. Reden hiervoor is dat TKI WoZ gelooft dat innovatie beter tot zijn recht komt, wanneer de juiste complementaire partijen krachten bundelen, over sectoren en bestaande netwerken heen. Ervaring leert dat deze samenwerkingen niet altijd vanzelf ontstaan, daarom pakt het TKI de handschoen op om de consortiumvorming te faciliteren. Zodra het consortium is gevormd, zet het TKI een stap terug. De daadwerkelijke inschrijving is de verantwoordelijkheid van het consortium zelf. In de beoordeling van de MOOI aanvraag heeft het TKI WoZ geen rol.

Meer specifiek is het doel om te komen tot een **MOOI-consortium dat zich richt op de realisatie van digitale oplossingen voor offshore windparken**. Rond offshore windenergie is inmiddels duidelijk dat de benodigde opschaling niet volledig mogelijk is met de huidige technologie en methoden. Knelpunten als kosten, bouwtempo, ruimtelijke ordening, veiligheid (o.a. scheepvaart), ecologie en integratie van zeer grote hoeveelheden elektrisch vermogen in het energiesysteem dienen zich aan. Digitale oplossingen kunnen een cruciale rol spelen bij het wegnemen van (een aantal van) deze knelpunten en daarom richt TKI WoZ voor de vorming van het consortium zich op een inschrijving met focus op digitale innovatie.

Het is uitdrukkelijk niet noodzakelijk om met deze matchmaking mee te doen om voor de MOOI regeling in aanmerking te komen.

1.2 Over TKI Wind op Zee

Windenergie op zee is een essentieel onderdeel voor een succesvolle energietransitie in Nederland. In samenwerking met RVO jaagt TKI Wind op Zee offshore wind innovaties aan en faciliteert deze, door middel van onderzoek, ontwikkeling en demonstratie. Het doel hiervan is om zo offshore windenergie een grote bijdrage te laten leveren aan de energietransitie.

Het TKI Wind op Zee innovatieprogramma valt samen met het Meerjarig Missiegedreven Innovatieprogramma 1 (MMIP1) dat zich richt op de maatschappelijke uitdaging 'Energietransitie en duurzaamheid' en dus de omschakeling naar een betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening. Hierbij wordt ingezet op drie thema's:

- Kostenreductie en optimalisatie;
- Integratie in het energiesysteem;
- Integratie in de omgeving.

Langs deze thema's wordt de bijdrage van de Nederlandse windsector aan de implementatie van offshore wind in Nederland en daarbuiten vergroot en de concurrentiepositie van desbetreffende bedrijven in de internationale exportmarkt versterkt.

1.3 Over de MOOI regeling

De doelstelling van het onderdeel 'Elektriciteit' binnen de subsidiemodule MOOI is om onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten op de in de MOOI regeling genoemde innovatiethema's (pagina 4 t/m 8 van bijlage 1) te stimuleren die binnen 10 jaar (uiterlijk in 2032) tot een eerste toepassing leiden en bijdragen aan een betaalbare, betrouwbare, schone en veilige energievoorziening. Daarnaast is de milieukwaliteit van de Noordzee en het landelijke gebied, en het mogelijk maken van medegebruik belangrijk. Belangrijk criterium is dat het gaat om 'eerste toepassing'. Onder dit begrip wordt het

¹ Zie bijlage voor de publicatie van de MOOI-Regeling in de Staatscourant

demonstreren van de oplossing in een operationele omgeving verstaan. Hierbij hoeft het nog niet te gaan om grootschalige uitrol van de innovatie maar om het implementeren van de innovatie binnen een gedeelte van een wind- of zonnestroomsysteem. Daarnaast kan het, als een van de overwegingen, positief meewegen als innovaties eerder tot eerste toepassing leiden.

Voor de uitgangspunten, eisen en reikwijdte van de MOOI regeling verwijzen wij naar [deze website van RVO](#) en naar de publicatie van de regeling in de Staatscourant (bijlage 1).

In hoofdstuk 2 gaan we in op de ambities die TKI WoZ stelt voor een te vormen consortium dat zich inschrijft voor de MOOI-regeling. Deze ambities zijn bedoeld om een excellente MOOI-regeling aanvraag te stimuleren. In hoofdstuk 3 lichten we toe hoe TKI WoZ andere partijen ondersteunt om tot een consortium te komen en wat er van de partijen die zich aanmelden voor het consortium gevraagd wordt.

2. Ambities voor consortiumvorming

In dit hoofdstuk beschrijft TKI WoZ de ambities om te komen tot digitale oplossingen voor offshore windparken, via een sterk en integraal consortium dat inschrijft op de MOOI-regeling. Kunt u zich vinden in deze ambities? Dan nodigen wij u van harte uit om deel te nemen aan de matchmaking (zie hoofdstuk 3 voor toelichting van het proces).

2.1 Ambitie 1: Bijdrage aan doelstellingen MOOI-regeling

Deze consortiumvorming is gericht op een succesvolle inschrijving op de MOOI-regeling. Aanmeldingen dienen dan ook te voldoen aan alle eisen die de regeling stelt (zie hiervoor bijlage 1). De uitgangspunten van deze regeling zijn een goede afspiegeling van de doelen van het TKI WoZ, passend binnen het missiegedreven innovatieprogramma.

De doelstelling van het onderdeel ' Elektriciteit' binnen de subsidiemodule MOOI is om onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten op de [in de regeling] genoemde innovatiethema's te stimuleren die binnen 10 jaar (uiterlijk in 2032) tot een eerste toepassing leiden en bijdragen aan een betaalbare, betrouwbare, schone en veilige energievoorziening. Daarnaast zijn de milieukwaliteit van de Noordzee en het landelijke gebied en het mogelijk maken van medegebruik belangrijk. Onder het begrip 'eerste toepassing' wordt verstaan het demonstreren van de oplossing in een operationele omgeving. Hierbij hoeft het nog niet te gaan om grootschalige uitrol van de innovatie maar om het implementeren van de innovatie binnen een gedeelte van een wind- of zonnestroomsysteem. Daarnaast kan het, als een van de overwegingen, positief meewegen als innovaties eerder tot eerste toepassing leiden – Pagina 3 MOOI-regeling.

Meer specifiek richt deze consortiumvorming zich op innovatiethema 1: Innovaties als integraal onderdeel van windenergiegebieden op zee (zie pagina 4 en 5 van de regeling in de Staatscourant). Daarin staat onder andere:

Een innovatieproject binnen dit innovatiethema kan alleen voldoende scoren op het rangschikkingscriterium 'Bijdrage aan de doelstelling' indien er sprake is van:

- *betaalbaarheid: verlaging van de opwekkings-, systeem-, en maatschappelijke kosten van de energieproductie; en*
- *betrouwbaarheid: de bedrijfszekerheid van een windenergiegebied en de flexibiliteit en inpasbaarheid van de hernieuwbare energie in het energiesysteem worden vergroot.*

Daarnaast dient in de aanvraag er ten minste aandacht te worden gegeven aan elk van de volgende aspecten. Daarbij kan een innovatieproject binnen dit thema hoger scoren op het rangschikkingscriterium 'Bijdrage aan de doelstelling' als er ook actief wordt bijgedragen aan:

- *verminderen van milieudruk en efficiënter gebruik maken van grondstoffen: er wordt actief gewerkt aan het verminderen van materiaalgebruik (met name primaire en schaarse grondstoffen) en aan verhoging van hergebruik van materialen, levensduur, losmaakbaarheid, herbruikbaarheid, hernieuwbaarheid en adaptiviteit;*
- *beschermen en/of bevorderen van ecologie: het ecosysteem, waaronder de biodiversiteit en de waterkwaliteit van de Noordzee, wordt beschermd en zo mogelijk versterkt;*
- *faciliteren van meervoudig ruimtegebruik: het medegebruik binnen het windpark wordt gefaciliteerd, zodat de beschikbare ruimte in Nederland optimaal wordt benut; en/of*

- *verbeteren van de veiligheid: de fysieke veiligheid van het personeel bij werkzaamheden wordt verbeterd en de cyberveiligheid van het energiesysteem versterkt.*

TKI WoZ wil positief bijdragen aan de balans tussen ecologie, natuur en innovatie in wind op zee technologie. Zo is de bouw van windturbines alleen toekomstbestendig, wanneer de productie circulair is (zoals het stimuleren van hergebruik van componenten) en de levensduur zoveel mogelijk wordt vergroot (bijv. via conditie-gestuurd onderhoud). TKI vraagt daarbij aandacht voor de integratie in de omgeving (bv. aandacht voor multifunctioneel ruimtegebruik). Daarnaast ziet TKI WoZ kansen om de impact van windparken op het leven in het water zoveel mogelijk te minimaliseren, de ecologie te verbeteren en natuur te laten herstellen. Monitoring is van belang, bijvoorbeeld door inzicht in de herkomst van grondstoffen en materialen en door verbetering van het zeeleven in kaart te brengen.

2.2 Ambitie 2: Digitale oplossingen voor offshore windparken

TKI WoZ wil bijdragen aan een duurzame, veilige en innovatieve energie-infrastructuur. Zij is op zoek naar toepassing van digitale innovaties voor offshore windparken die de benodigde opschaling van duurzame energie mogelijk maken. TKI WoZ zoekt daarom naar oplossingen die de maatschappelijke kosten kunnen verlagen, windparken efficiënter kunnen maken en de kwetsbaarheid kunnen verlagen. Zo zijn voor TKI WoZ zaken als de beveiliging van offshore Windparken relevant, het realiseren van veiligheidsstandaarden, de betrouwbaarheid van productiedata en het tegenhouden van cyberveiligheid aanvallen. Meer specifiek zijn relevante onderwerpen in dit kader:

- Dataverzameling-, -opslag en -analyse
- Data standaardisatie en interoperabiliteit ten behoeve van data delen
- Referentiearchitectuur
- Digitalisering en integratie van de (toelever)keten
- Compatibiliteit met automatisering en robotisering
- Samenwerking tussen energie, ICT en security ten behoeve van cyberveiligheid
- De wijze waarop aangesloten kan worden bij bestaande initiatieven op het gebied van ICT ontwikkelingen op zee.

Toepassingen waaraan gedacht kan worden zijn (maar niet uitsluitend):

- robotisering
- autonomous vehicles (boven, op en onder de waterlijn)
- wind farm performance optimization (development, installation, operation, maintenance)
- open source data-base the North Sea
- environmental monitoring en management
- multi-use (zoals integratie met transportbewegingen andere gebruikers)
- veiligheid (waaronder persoonlijke veiligheid, anomalie detectie, cyberveiligheid)

2.3 Ambitie 3: Sector-overstijgende ketensamenwerking

Het TKI wil een toekomstbestendig partnership realiseren (mogelijk ook na samenwerking binnen de MOOI-regeling), door partijen tussen verschillende sectoren, in verschillende posities in de innovatieketen en van verschillende grootte met elkaar te verbinden. TKI WoZ gelooft dat cross-sectorale samenwerking, bijvoorbeeld tussen techniek, windenergie en ecologie nodig is om oplossingen voor de toekomst te ontwikkelen. Zij gelooft dat toepassing in de praktijk het beste realiseert wordt als onderzoek en toepassing dicht bij elkaar worden gebracht. En zij gelooft in een stabiele samenwerking met zowel partijen uit de gevestigde orde met een bewezen aanpak en kunde, als nieuwe innovatieve start-ups die de bestaande systemen kunnen doorbreken.

De MOOI-regeling zegt hierover:

Omdat voor de realisatie van de zogenaamde missies, waarop deze projecten betrekking hebben, het vormen van samenwerkingsverbanden essentieel is, stimuleert de subsidiemodule MOOI nieuwe samenwerkingsvormen die multidisciplinair van aard zijn. Ook stimuleert deze samenwerkende partijen om vanaf het begin af aan de maatschappelijke inbedding van een innovatie onderdeel te laten zijn van het project. Het is van belang dat de samenwerking tussen ondernemingen (>50% subsidie) en een onderzoeksorganisatie of onderzoeksorganisaties in voldoende mate evenwichtig is.

3. Hoe komen we tot het consortium?

Het TKI WoZ wil de totstandkoming van een sterk consortium dat zich inschrijft voor de MOOI-regeling faciliteren, via de volgende stappen:

1. Iedere partij die zich aansluit bij de ambities uit hoofdstuk 2 en kan voldoen aan de kaders van de MOOI-regeling, kan haar **Visie, Aanpak en Kunde** (VAK) op deze ambities kenbaar maken.
2. Tijdens de **matchmaking bijeenkomst** op 16 maart 2022 kunnen partijen deze VAK kenbaar maken aan elkaar, en met elkaar in gesprek gaan om de mogelijkheden te verkennen om tot een consortium te komen.
3. Partijen die elkaar hebben gevonden tijdens de matchmaking, geven daarna gezamenlijk hun Visie Aanpak en Kunde op de ambities.
4. TKI selecteert vervolgens één consortium² om in een ambitiesessie de ambities en samenwerking te concretiseren.
5. Partijen/ consortia zijn daarna zelf aan zet om een (voor)inschrijving voor de MOOI-regeling in te dienen.

Er zal niet gevraagd worden om volledig uitgewerkte oplossingen en/of productvoorstellen. De oplossingen worden namelijk pas na selectie gezamenlijk ontwikkeld en uitgewerkt door het consortium. De Visie, Aanpak en Kunde van de verschillende geselecteerde partijen vormen het vertrekpunt in deze uitwerking.

3.1 Stap 1: Individueel VAK

TKI WoZ roept partijen die zich willen aansluiten bij de ambities uit hoofdstuk 2 op om hun Visie, Aanpak en Kunde op hoofdlijnen kenbaar te maken. De inzendingen worden objectief beoordeeld door het beoordelingsteam van TKI WoZ (daarbij begeleid door adviesbureau KplusV). Inzendingen die voldoen aan de eisen van de MOOI-regeling en passen bij de TKI WoZ ambities en randvoorwaarden, worden door TKI WoZ uitgenodigd voor de matchmakingsbijeenkomst van fase 1.

Van de inzenders wordt gevraagd in maximaal 2 A4 (totaal) de Visie, Aanpak en Kunde te geven op Ambitie 1 en 2. Dit is inclusief bijlagen en afbeeldingen, minimale lettergrootte 10 en in lettertype Calibri. TKI WoZ vraagt de partijen om de volgende drie aspecten toe te lichten, toegespitst op de focus van de MOOI Regeling:

1. **Visie:** Wat is de visie op Ambitie 1 en 2?
2. **Aanpak:** Welke (meer)waarde wordt geboden ten aanzien van ambitie 1 en 2? Meerwaarde kan liggen in nieuwe producten, methoden of diensten, of in de mogelijkheid deze te testen en toe te passen. Gevraagd wordt in de aanpak te beschrijven hoe gezamenlijk met andere coalitiepartners de beschreven visie en resultaten gerealiseerd kunnen worden. TKI Wind op Zee verwacht een SMART kort en bondige beschrijving van die aanpak met concrete punten en stappen.
3. **Kunde:** Waarom is inzender een geschikte samenwerkingspartner om ambitie 1 en 2 te realiseren? Hierbij kan beschreven worden hoe juist hun organisatie in staat is om de door hen beschreven visie en aanpak succesvol uit te voeren.

Daarnaast vragen we in deze fase te verklaren dat aan de randvoorwaarden (zie paragraaf 3.7) wordt voldaan.

² Het is aan de niet-geselecteerde partijen zelf om alsnog diens inschrijving van de MOOI-regeling voort te zetten.

Commitment:

Van de inzenders wordt in deze fase verwacht dat zij, indien zij worden uitgenodigd, zullen deelnemen aan de matchmaking bijeenkomst op 16 maart. Tijdens deze matchmaking wordt een constructieve dialoog verwacht waarin de aanmelders open staan voor samenwerking met de andere aanwezigen. Uiteraard is er nog geen sprake van verplichtingen. Met het indienen voor fase 1 onderschrijven de partijen de randvoorwaarden zoals beschreven in paragraaf 3.7 als ook het delen van hun gegevens en informatie met de andere partijen die zich hebben aangemeld voor het consortium ten behoeve van de matching.

3.2 Stap 2: Matchmaking

Het doel van deze matchmakingsbijeenkomst is om ruimte te bieden elkaar te ontmoeten en met elkaar een consortium (of meerdere consortia) te vormen. Er zal tijdens de bijeenkomst ruimte zijn om kennis te maken en een beter beeld te krijgen van ieders focus en expertise, als ook om ideeën met elkaar te delen over de inhoudelijke insteek en samenstelling van het te vormen consortium. Dit proces wordt door TKI WoZ i.s.m. KplusV georganiseerd.

Aan het einde van de bijeenkomst heeft zich één "consortium in oprichting" of hebben zich meerdere consortia gevormd. Een consortium hoeft nog niet compleet zijn, tot aan de daadwerkelijke inschrijving bij RVO van de MOOI regeling is er nog ruimte om partijen toe te laten treden of uit te treden. Wel is het de bedoeling dat er aan het einde van de matchmakingsbijeenkomst een groep is die afsprekt om samen tot één VAK (Visie, Aanpak en Kunde) te komen. Er is een penvoerder aangewezen die hiertoe actie onderneemt na de bijeenkomst.

3.3 Stap 3: Gezamenlijke Visie, Aanpak en Kunde

Op basis van de ideeën en contacten die zijn ontstaan tijdens de matchmaking (of eventueel daarbuiten) vragen we partijen om, deze keer op *alle* drie de ambities én *gezamenlijk*³, in maximaal 6 pagina's (inclusief bijlagen en afbeeldingen, minimale lettergrootte 10 en in lettertype Calibri) hun Visie, Aanpak en Kunde te geven, op de ambities zoals beschreven in hoofdstuk 2. Indien nog geen duidelijkheid is over deelname aan een consortium, is het ook mogelijk een individueel VAK in te dienen (op alle ambities), gericht op aansluiting bij een consortium. TKI WoZ zal dan mogelijkheden suggereren om bij andere partijen aan te sluiten. Bij het faciliteren van een consortium in wording gaan we zo veel mogelijk uit van de RIC Principes, zie hiervoor bijlage 2.

3.4 Stap 4: Selectie Consortium

Op basis van de informatie uit stap 3, bepaalt TKI welk consortium, eventueel aangevuld met andere partijen die zich hebben aangemeld, ondersteund wordt met een ambitiesessie om te komen tot een inschrijving voor de MOOI-regeling.

Indien meerdere consortia zich aanmelden, wordt aan de hand van de beoordelingscriteria uit bijlage 3 bepaald welke (combinaties van) partijen het beste passen bij de ambities en worden uitgenodigd in het consortium. De beoordeling van de aanmeldingen vindt plaats op basis van een kwaliteitsbeoordeling van de Visie, Aanpak en Kunde op de 3 ambities, waarbij iedere ambitie even zwaar meetelt. Tijdens de beoordeling wordt gelet op het SMART verwoorden van de **visie, aanpak** en **kunde**. Met SMART wordt bedoeld: Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en

³ Met gezamenlijk bedoelen we hier, vanuit het consortium dat tijdens de matchmakingsbijeenkomst (of via netwerken) is gevormd.

Tijdgebonden. De mate waarin deze onderbouwing haalbaar, volledig en helder is en aansluit bij de context en gevraagde ambitie, bepaalt hoeveel punten de aanmelding per ambitie krijgt.

3.5 Stap 5: Ambitiebepaling Consortium

Nadat TKI één consortium heeft geselecteerd, faciliteert TKI voor hen de eerste inhoudelijke stap naar een sterke MOOI-inschrijving: de gezamenlijke ambities worden door het consortium uitgewerkt in een ambitieworkshop onder leiding van adviesbureau KplusV.

Het is vervolgens aan het consortium om tot een goede (voor)inschrijving bij RVO te komen en eventueel het consortium verder vorm te geven. Het TKI neemt niet deel in het consortium, maar kan wel ondersteuning blijven bieden naar behoefte. Zo kan het TKI als vraagbaak voor inhoudelijke vragen fungeren. De (samenwerkingen van) partijen die niet zijn gekozen als best passende consortium, kunnen wel verdere ondersteuning van TKI krijgen, binnen de reguliere faciliterende rol van het TKI. Zo kan TKI WoZ partijen verbinden en kan zij bevestigd worden op inhoudelijke expertise.

3.6 Planning

Stap	Activiteit	Datum	Wie?
1	Korte toelichting en mogelijkheid tot stellen van vragen tijdens brede TKI Matchmakingdag	15/2/2022	TKI WoZ en individuele aanmelders
	Indienen Visie Aanpak en Kunde op Ambitie 1 en 2	7/3/2022	Individuele aanmelders
	Bekendmaking voorselectie	11/3/2022	TKI WoZ
2	Matchmaking	16/3/2022	TKI WoZ en geselecteerde partijen (individuele aanmelders). Let op: reserveer deze datum a.u.b. alvast in de agenda.
3	Indienen VAK gezamenlijk	24/3/2022	Eén of meer potentiële consortia
4	Bekendmaking selectie consortiumpartijen	29/3/2022	TKI WoZ
5	Ambitieworkshop consortium	1/4/2022	Gekozen consortium + KplusV
	Voorinschrijving MOOI-Regeling	1/4/2022 – 19/4/2022	Gekozen consortium

3.7 Randvoorwaarden

Indien u zich aanmeldt voor deelname aan de matchmaking, verklaart u te voldoen aan enkele randvoorwaarden.

- Zoveel mogelijk werken volgens de **RIC-principes**, zoals eerder toegelicht.
- De organisatie die zich aanmeldt verkeert niet in staat van faillissement of van liquidatie en heeft aantoonbaar voldoende middelen om de eigen bijdrage aan het project (counterfinanciering) te betalen.
- De organisatie die zich aanmeldt is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel of het beroeps- of handelsregister van het land waarin hij is gevestigd.

- Deelnemers die subsidie willen aanvragen moeten gevestigd zijn in Nederland én economische activiteiten hebben.
- Deelnemers moeten voldoen aan de eisen die gesteld zijn in de MOOI regeling (zie bijlage 1) en de Regeling nationale EZK- en LNV-subsidies. We vragen hierbij expliciet aandacht voor eisen omtrent:
 - Het vormen van een samenwerkingsverband met minimaal 3 ondernemingen voor het doen van onderzoek en ontwikkeling van producten, processen en diensten (industriële onderzoek of experimentele ontwikkeling), met een extra stimulans om te komen tot:
 - Nieuwe multidisciplinaire samenwerkingsvormen;
 - Maatschappelijke inbedding van een innovatie.
 - Het voldoen aan de financiële voorwaarden, waaronder:
 - Minimale subsidiabele kosten van €2 miljoen per project.
 - Maximale subsidie van € 4 miljoen per project.
 - Maximale bijdrage van onderzoeksorganisaties van 50 procent van de totale kosten.
 - Minimale subsidie van € 25.000 per deelnemer.
 - Het tijdig (verplicht) voor aanmelden (van 1 april 2022 09:00 uur tot 19 april 2022 17:00 uur) en het definitief aanvragen van subsidie (van 1 juli 2022 09:00 uur tot 6 september 2022 17:00 uur).

Bijlage 1 – Publicatie MOOI-Regeling

De publicatie van de MOOI-Regeling in de Staatscourant vind je op [deze website](#).

Bijlage 2 – RIC Principes

De RIC principes (voor meer informatie zie <https://rapidimpactcontracting.nl/methode/>) zijn bedoeld als onderlegger en denkraam, om de juiste keuzes en afwegingen te maken tijdens het verder invullen en uitvoeren van de opdracht. RIC Principes kunnen worden gezien als ontwerp criteria en vormen een toetsingskader, door de vraag te stellen in welke maten een idee / oplossing voldoet aan elk van de RIC Principes.

Wanneer RIC Principes elkaar in een bepaalde afweging lijken tegen te spreken of niet tot een geschikte oplossing leiden, is het aannemelijk dat een principe dat lager in de lijst staat, een nieuwe kijk op de materie biedt. Uiteindelijk geeft het onderste principe (nr.8) altijd de doorslag.

De hieronder beschreven RIC Principes zijn universeel opgesteld en niet specifiek aangepast aan deze warme en koude drankenvoorziening uitvraag.

Door deel te nemen aan deze aanbesteding committeert de aanbiedende partijen zich op voorhand volledig aan deze RIC Principes. Deze RIC Principes zijn dus na aanmelding niet onderhandelbaar en dienen nadrukkelijk deel uit te maken van de aanpak tijdens de samenwerking. Partijen die zich niet aan deze principes in de samenwerking met de Opdrachtgever willen of kunnen houden, dienen af te zien van aanmelding.

Bij het reageren op deze Ambities en in de samenwerking tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer tijdens de Workout, dient rekening gehouden te worden met de 8 RIC Principes:

1. Impact realiseren door meervoudige, maatschappelijke waarde creatie
2. Optimaal bijdragen aan speerpunt SDG's⁴, zonder een negatieve invloed te hebben op de overige SDG's.
3. Werk vanuit de Pareto rule (80-20 regel)
4. Kostenafwegingen altijd vanuit Total Cost of Ownership.
5. Transparantie realiseren in kosten en afwegingen.
6. Deskundigheid boven hiërarchie/ wie het weet mag het zeggen.
7. Integriteit als fundament.
8. Besluiten worden genomen op basis van het consentbeginsel.

1. Impact realiseren door meervoudige, maatschappelijke waarde creatie;

Realiseer positieve impact door zo verantwoord mogelijke oplossingen in te zetten, op basis van meervoudige, maatschappelijke waarde.

Niet winstmaximalisatie maar het toevoegen van waarde aan de maatschappij is maatgevend voor het realiseren van nieuwe mogelijkheden. Continuïteit is daarin belangrijk, dus het hebben van een goed verdienmodel (het maken van een te rechtvaardigen winst) een voorwaarde. Maar wanneer een product of dienst niet voor verschillende partijen een reële waarde vertegenwoordigt (die niet altijd in geld uitgedrukt kan of hoeft te worden) is het gebruiken van materialen en inzet van talent, een verspilling van waardevolle grondstoffen, die vermeden moet worden.

Maak gebruik van de uitgangspunten van de Sustainable Development Goals zoals benoemd in de uitvraag en realiseer daarmee de meest impactvolle en haalbare oplossingen, gerelateerd aan het beschikbare budget, de stand der techniek en binnen de mogelijkheden van jouw organisatie en netwerkpartners.

⁴ Wanneer de RIC principes precies worden gevolgd, vormen de SDGs uitgangspunt van de ambities. TKI WoZ heeft ervoor gekozen om deze los te laten en de ambities meer vanuit de eigen context te formuleren.

Pas hierbij de kennis en de kunde toe die bij koplopers voor handen is, om met de beschikbare middelen en tijd, oplossingen te ontwikkelen die verspilling voorkomen en zorgvuldig omgaan met grondstoffen en talent. Hanteer hierbij circulair verantwoorde ontwerp criteria zoals remontabel ontwerpen, het toepassen van niet nieuwe grondstoffen en/of BioBased materialen. Weeg bij het selecteren van een product, ontwerp, materiaaltoepassing, of werkwijze, de verschillende mogelijkheden ten opzichte van elkaar af, op basis van hun circulaire kwaliteit en impact op de SDG's uit de uitvraag.

2;

Richt je bij het ontwerpen en ontwikkelen van oplossingen en te maken keuzes op de in deze uitvraag genoemde ambities, die in lijn zijn met de SDG's en creëer mogelijkheden die positief bijdragen aan die Wereld Doelen. Negatieve effecten die SDG's ten opzichte van elkaar kunnen hebben of ten opzichte van de overige SDG's, dienen vermeden of anders gecompenseerd te worden.

3. Werk vanuit het Pareto principe (ook wel de 80-20 regel genoemd);

Een overweging die voortdurend moet worden gemaakt is het afwegen van benodigde inzet aan talent, geld en grondstoffen, ten opzichte van de te verwachten (meer)waarde. Niet alleen in relatie tot het voorkomen van verspilling. Dit betekent ook realistisch zijn in relatie tot beschikbare middelen en het speelveld. Dit laat zich vertalen tot een variant op het Pareto principe, ook wel de 80-20 regel genoemd: Niet meer dan 20% extra inzet hoeven te plegen, om tot 80% extra waarde/rendement te realiseren is een attractieve en productieve verhouding tussen inzet en opbrengst. Slaat die balans om dan kost de extra kwaliteit (relatief) veel en is de kans groot dat met die inzet elders meer (maatschappelijke) meerwaarde is te realiseren.

Hiermee is het streven naar 100% circulariteit in veel gevallen in de huidige tijd geen zinvolle insteek en moet doorgaans de afweging worden gemaakt om genoeg te nemen met wat op dat moment realistisch en haalbaar is, getuige de stand van de techniek, beschikbare (financiële) mogelijkheden, het tijdpad en capaciteiten van aan te sluiten partijen binnen de opdracht.

Dit ontslaat partijen niet van de plicht om in lijn met de overige principes wel bij te dragen aan een maximaal haalbaar resultaat en het zo dicht mogelijk benaderen van de ambities van alle stakeholders.

4. Kostenafwegingen altijd vanuit Total Cost of Ownership.

Total Cost of Ownership is altijd leidend bij financiële overwegingen. Besluiten die van invloed zijn op de kosten binnen een project, mogen alleen genomen worden vanuit lange termijn overwegingen en inzicht in de totale kosten van gebruik. En dat niet alleen tijdens de eventueel af te spreken contractduur, maar ook in relatie tot restwaarde en herbruikbaarheid. We beoordelen een product dus niet op de aanschafkosten, maar op wat een keuze voor dat product aan effect heeft op de totale kosten, inclusief, schoonmaak, beheer, onderhoud, reparatie en eventuele vervangingskosten. En dat voor de totale functie die met dat product moet worden vervuld gedurende de beoogde looptijd. Ter illustratie: We beoordelen een armatuur dus in relatie tot de bijdrage aan functionaliteit van zichtbaarheid en veiligheid van de ruimtelfunctie, gedurende de hele looptijd en kijken niet alleen naar de kosten van dat ene armatuur en de bijbehorende lichtbron.

Die beoogde looptijd dient vastgesteld te worden tijdens de workout of maakt deel uit van de uitvraag, al dan niet uitgevraagd als een Product as a Service of meerjarig onderhoudscontract etc.

5. Transparantie realiseren in kosten en afwegingen;

Alle deelnemende partijen aan de samenwerking bieden transparantie in hun kosten en afwegingen. Om als gezamenlijk team te kunnen meebepalen welke keuzes worden gemaakt, hebben alle stakeholders inzicht nodig in alle informatie die nodig is voor een zorgvuldige afweging. Niet alle details hoeven voortdurend op tafel voor iedereen, maar om ontwerpkeuzes en product selecties te

kunnen maken moeten alle stakeholders in staat zijn om, met inzicht in de afwegingen, mee te beslissen. Dit betekent dus onder andere het hanteren van een open begroting en het maken van afspraken over verdienmodellen en Risico en Winst marges, productlevensduur verwachtingen, verwachte kosten voor beheer en onderhoud, restwaarde en welke aspecten dit soort kosten en opbrengsten kunnen en zullen beïnvloeden.

6. Deskundigheid boven hiërarchie / Wie het weet mag het zeggen;

Wie het weet mag het zeggen. Gelijkwaardigheid is de basis voor een RIC samenwerking. Niet hiërarchie, maar Vakmanschap, Verbinding en Vertrouwen zijn bepalend voor, en het kunnen maken van, professionele afwegingen. Dus niet 'de baas', of 'de projectleider' hebben de vanzelfsprekende 'macht', maar 'experts' en mensen die met slimme en verstandige inzichten komen bepalen de koers. Dit draagt bij aan het benutting van ieders talenten en daagt al het aanwezige potentieel uit om het beste uit zichzelf te halen, voor het meest waardevolle resultaat.

7. Integriteit als fundament.

Integriteit als voorwaarde voor de samenwerking en als fundament onder te maken afspraken. Naast eerlijkheid en oprechtheid en het je houden aan wet en regelgeving, draagt integriteit ook een aantal morele aspecten in zich, die we op deze manier hanteerbaar maken: We doen wat we zeggen, maken waar wat we beloven, dragen zorg voor het voldoen aan verwachtingen, nemen verantwoordelijkheid voor als dat niet (op tijd) gaat lukken en ondernemen actie rondom de consequenties daarvan. Tegelijkertijd zijn alle deelnemers ambitieus én realistisch over, wat ieder voor zich, je eigen organisatie en het uitwerkteam waar kunnen maken.

8. Besluiten worden genomen op basis van het consentbeginsel

Besluiten worden genomen volgens het consentbeginsel. Dit wil zeggen dat géén van de representanten van de deelnemers "overwegende bezwaren" heeft tegen een voorgenomen besluit. Dit is een manier om er voor te zorgen dat elke partij een gelijkwaardige inbreng heeft en geen van de partijen een dominant stempel op een overleg, overweging of besluit kan drukken. Elk individu kan aangeven "niet consent" te zijn en daarmee een besluit terugsturen naar de ontwerptafel, onder voorwaarde dat onderbouwd kan worden waarom partij een overwegend bezwaar ervaart. Dit kan zien op zowel technisch, financiële dan wel op integriteitsoverwegingen.

Bijlage 3 – Beoordelingscriteria

Deze criteria gelden voor beide fasen. In de eerste fase wordt gekeken

Beoordeling	Toelichting	Punten:
Uitstekend	<p>De beantwoording wordt met uitstekend beoordeeld (5 punten) indien aan alle onderstaande punten wordt voldaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De aanmelder toont door middel van uitstekende prestaties aan dat de ambitie-scope optimaal is geïntegreerd in haar organisatieonderdeel en dat er binnen deze scope serieuze Impact wordt gerealiseerd • De ambitie maakt nadrukkelijk onderdeel uit van de organisatie identiteit en is ingebed in het organisatiebeleid. • De aanmelder blijkt binnen de ambities uitstekende en spraakmakende resultaten te boeken op de onderwerpen zoals genoemd in de uitvraag. 	5
Voldoende	<p>De beantwoording wordt met voldoende beoordeeld (3 punten) indien aan alle onderstaande punten wordt voldaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De aanmelder toont door middel van prestaties aan dat haar organisatieonderdeel werk maakt van de ambitie-scope. • Bijdragen aan de ambities lijkt niet te zijn ingebed in organisatiebeleid. • De aanmelder blijkt binnen de ambities resultaten te boeken op de onderwerpen uit de aanvullende vragen. 	3
Onvoldoende	<p>Geen score, er is geen inhoudelijk antwoord gegeven op het selectie criterium of de vraag is in zijn geheel overgeslagen.</p>	0